

## PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2012-2017

MUNICIPALITÉ DE KAMOURASKA

## TABLE DES MATIÈRES

MOT DU MAIRE	4
MOT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ DE DÉVELOPPEMENT	5
ÉLABORATION DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT	6
SITUATION GÉOGRAPHIQUE	7
VOLET SOCIAL	8
POPULATION ET DÉMOGRAPHIE	8
REVENU MÉDIAN	9
LOGEMENT	9
SANTÉ	11
ÉQUIPEMENTS ET INFRASTRUCTURES	11
LOISIRS	12
CULTURE ET PATRIMOINE	13
MÉTIERS D'ART ET ARTISANAT	14
POLITIQUE FAMILIALE	14
EXERCICE DE RÉFLEXION	15
SOLIDARITÉ ET BÉNÉVOLAT	15
VOLET ÉCONOMIQUE	16
INDICE DE DÉVELOPPEMENT	16
INDICE DE DÉFAVORISATION MATÉRIELLE ET SOCIALE	16
MARCHÉ DU TRAVAIL	16
AGRICULTURE	18

TOURISME ET VILLÉGIATURE	18
COMMERCES ET SERVICES DE PROXIMITÉ	22
VOLET ENVIRONNEMENT	23
RESSOURCES NATURELLES ET PAYSAGES	23
GESTION DES DÉCHETS	
RISQUES CÔTIERS	24
FORCES, FAIBLESSES, MENACES, OPPORTUNITÉS	25
PLAN D'ACTION	27
VOLET SOCIOCOMMUNAUTAIRE	
VOLET SOCIOÉCONOMIQUE	
VOLET TOURISTIQUE	31
VOLET ENVIRONNEMENT	33
VISION DE KAMOURASKA EN 2025	35
ANNEXES	36

### **MOT DU MAIRE**

Je suis fier de vous présenter le plan de développement de la municipalité pour les cinq prochaines années. C'est un plan ambitieux, audacieux même, mais avec votre implication, nous saurons le réaliser.

### **Implication et mobilisation**

Il n'y a pas de doute que, pour réaliser un plan de cette envergure, la municipalité a besoin de vous. C'est pourquoi je dis « ensemble, nous le ferons ». Grâce à votre implication dans



les différents organismes, auprès de votre municipalité et au comité de développement, la réalisation du plan sera possible. J'invite donc toute la population à d'abord s'approprier le plan et à se mobiliser pour le réaliser. Nous avons maintenant le beau défi de mettre en œuvre les projets et les actions qui permettront l'amélioration de notre qualité de vie.

Je remercie bien sincèrement les membres de Développement de Kamouraska et son président, monsieur Jean-Guy Charest, pour le travail accompli durant plus d'un an à l'élaboration de ce plan, au CLD, en particulier, monsieur René Bélanger, qui a accompagné, conseillé et structuré le travail, de même qu'à notre agente de développement, madame Stéfany Briand.

#### **Vision**

La municipalité de Kamouraska est reconnue pour sa beauté, sa qualité de vie et ses liens sociaux. Kamouraska répondra aux besoins de sa communauté grâce à une collaboration étroite entre ses différents acteurs.

Des actions souvent innovatrices bénéficient aux familles, aux aînés et à ses entrepreneurs. Fier de son identité culturelle, Kamouraska est un milieu de vie diversifié et attractif. Son environnement soigné et son offre touristique en font un endroit agréable pour y vivre ou y séjourner.

Voilà la vision de tous les Kamouraskoises et Kamouraskois.

Claude Langlais

### MOT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ DE DÉVELOPPEMENT

Il y a maintenant plus d'un an, Développement de Kamouraska amorçait une importante démarche de travail visant à doter la municipalité d'un plan de développement pour les années 2012 à 2017.

Les citoyennes et citoyens membres du comité de développement impliqués dans cette démarche sont mesdames Louise Dionne, Diane Duchesne, messieurs Jean-Philippe Champagne, Denis Bossé, Bernard Lauzier, Hervé Voyer ainsi que moi-même. Le comité a également été appuyé de monsieur René Bélanger du CLD, de l'agente de développement, madame Stéfany Briand et du conseil municipal. La population s'est également exprimée lors de la consultation publique enrichissant de leurs idées ce projet collectif. Ce document contient le résultat de notre réflexion.

Merci sincère au conseil municipal et à vous tous pour votre soutien et votre engagement.

Maintenant au travail pour réaliser le plan!

Jean-Guy Charest, président Développement de Kamouraska

### ÉLABORATION DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT

La réalisation du plan de développement de la municipalité de Kamouraska a été entreprise au début de l'année 2011. Tout d'abord, un comité de coordination, constitué du maire de Kamouraska, M. Claude Langlais, du président de Développement de Kamouraska, M. Jean-Guy Charest, de l'agente de développement, M<sup>me</sup> Stéfany Briand et du conseiller en développement rural au CLD du Kamouraska, M. René Bélanger, a été formé pour assurer le suivi des travaux.

Développement de Kamouraska a occupé un rôle de premier plan dans l'élaboration de ce plan de développement. La première étape a été la réalisation d'un portrait du milieu. Cet exercice a permis de documenter et d'évaluer les trois dimensions du développement durable de notre communauté : économique, sociale et environnementale. Ce portrait permet d'avoir une vue d'ensemble de Kamouraska afin de mieux identifier les défis que nous aurons à relever durant les cinq prochaines années.

Une étape cruciale de la démarche a été la consultation publique tenue le 23 octobre 2011. Les citoyens et intervenants de tous horizons et de tous âges ont été invités à valider le portrait et à identifier des moyens de relever ces défis. La consultation publique a été l'occasion de formuler de bonnes idées et d'orienter les actions à poser pour faire de Kamouraska un meilleur endroit pour vivre. Le comité de coordination et le comité de développement ont ensuite colligé dans le plan d'action du plan de développement.

Le plan de développement 2012-2017 est le résultat d'un travail d'équipe pour lequel les citoyennes et citoyens de Kamouraska ont su se concerter, s'écouter et rêver un meilleur milieu de vie. Comme toutes les autres communautés, notre municipalité devra miser sur ses points forts et s'unir afin de relever les défis qui nous attendent. L'avenir de notre communauté concerne chacune et chacun d'entre nous.

« Seul on va plus vite, mais ensemble on va plus loin ». Proverbe africain

« Ne doutez jamais qu'un groupe de personnes puisse changer le monde. En réalité, c'est toujours ce qui s'est passé ». Margaret Mead (1901 - 1978)

### **SITUATION GÉOGRAPHIQUE**

L'actuelle municipalité de Kamouraska a été créée en 1987 après la fusion de la municipalité de paroisse de

Saint-Louis-de-Kamouraska (1845) et celle du village de Kamouraska (1858). La municipalité est l'une des 17 municipalités de la MRC de Kamouraska, faisant partie de la région administrative du Bas-Saint-Laurent. D'une superficie de 43,51 km², le territoire de Kamouraska est installé sur les rives du fleuve Saint-Laurent et ses limites géographiques bordent les municipalités de Saint-Denis (sud-ouest), Saint-Philippe-de-Néri (sud), Saint-Pascal (sud-est) et Saint-Germain (est). La densité de population au km² est de 16,2 habitants.

La municipalité est principalement accessible par la route 132, est et ouest. Cette route est reconnue comme le circuit touristique de la route des Navigateurs. La municipalité est également accessible par la route de Kamouraska qui donne aussi accès à la sortie 465 de l'autoroute 20. La Route verte, un itinéraire cyclable québécois, traverse le village. La Route bleue du sud de l'estuaire, un circuit touristique maritime longeant la côte de toute la région, borde le village sur toute sa longueur. Intégrée administrativement à la MRC de Kamouraska, la municipalité est située tout près des villes de Saint-Pascal (6 km), de La Pocatière (30 km) et de Rivière-du-Loup (40 km).

L'utilisation de la voie navigable comme moyen de transport est aujourd'hui désuète. Kamouraska était autrefois considéré comme un important centre de transport commercial maritime.

KAMOURASK!

Le transport terrestre, d'abord par voie ferroviaire dès 1860, puis par voie routière à la suite de la construction de l'autoroute 20 en 1972, a porté un dur coup à l'économie de Kamouraska. Les quais, vestiges de cette

époque révolue, sont la propriété de la municipalité depuis 1984. Le quai Miller a connu une restauration majeure en 2004 et est devenu un lieu très fréquenté tant par les touristes que par les citoyens de Kamouraska. Une partie du quai Taché est toujours utilisée par les plaisanciers qui se servent de la rampe de mise à l'eau, alors que l'autre section a été condamnée en raison des dangers liés à l'état des infrastructures. Le quai Taché représente le plus ancien site portuaire de la rive sud de l'estuaire du Saint-Laurent et nécessite des travaux majeurs de restauration. La Corporation du patrimoine maritime travaille sur ce dossier.

### **Volet social**

### Population et démographie

La population de Kamouraska s'établissait à 705 personnes lors du recensement fédéral de 2006. Depuis vingt ans, la municipalité a vu sa population diminuer de 50 personnes.

Malgré une certaine stabilité au cours des dix dernières années, la baisse de population semble se poursuivre. Selon l'Institut de la statistique du Québec, la population se situait à 665 en 2011.

L'âge médian\* de la population de Kamouraska était de 47,8 ans en 2006 alors qu'il était de 40 ans en 1996. C'est donc dire qu'en dix ans, la population de la municipalité a connu un vieillissement marqué. Il est aussi à noter que l'âge médian des habitants de Kamouraska est plus élevé que ceux de la MRC de Kamouraska (45,1 ans) et du Québec (40 ans). La répartition de la population par groupe d'âge est également un bon indicateur de la vitalité démographique d'une communauté, comme l'illustre le tableau suivant.

Population de Kamouraska au recensement			
	fédéral de	2006	
Groupe d'âge	Nombre	% de la population	
0-4 ans	30	4,2 %	
5-14 ans	75	10,6 %	
3-14 alls	/3	10,0 /6	
15-34 ans	130	18,3 %	
35-54 ans	235	33,1 %	
55 ans et plus	240	33,8 %	
Total	710	100 %	

<sup>\*</sup> L'âge médian est l'âge qui divise la population en deux groupes numériquement égaux, la moitié est plus jeune et l'autre moitié est plus âgée.

- Les moins de 25 ans représentaient 25,5 % de la population municipale en 2006 (MRC 27,1 %) contre 31,8 % en 1996.
- Les 65 ans et plus représentaient 22,7 % de la population municipale en 2006 (MRC 18 %) contre 20,5 % en 1996.

En résumé, la population de Kamouraska se maintient, mais vieillit, avec des jeunes de moins en moins présents et une classe d'âge de 65 ans et plus davantage représentée.

#### Revenu médian

• Le revenu médian des ménages était de 59 995 \$ en 2006 (MRC 51 583 \$; Québec 58 678 \$).

### Logement

Kamouraska est réputé pour ses très belles maisons patrimoniales, celles situées dans le périmètre du village sont protégées par un *Plan d'implantation et d'intégration architecturale de la municipalité (PIIA).* On compte plusieurs exploitations agricoles dans la partie rurale et quelques-unes sont encore présentes au cœur du village. Plusieurs résidences du village sont à vendre et peu de terrains sont disponibles pour de nouvelles constructions domiciliaires.

Plusieurs résidences saisonnières se trouvent à proximité du fleuve. Elles sont occupées par leurs propriétaires ou pour de plus courtes périodes, par des locataires. On trouve 404



habitations sur le territoire de Kamouraska. De ce nombre, 301 sont occupées de façon permanente. Selon le recensement de 2006, parmi les logements occupés de façon permanente, 80 % le sont par leurs propriétaires et 20 % sont loués. De plus, 11,7 % sont des résidences récentes construites entre 1986 et 2006.

La valeur moyenne des logements s'élevait à 139 926 \$ en 2006, cette valeur était largement supérieure à celle de la MRC (101 649 \$), mais inférieure à celle du Québec (182 399 \$). En l'espace de dix ans, la valeur moyenne des logements de Kamouraska a pratiquement doublé, passant de 71 708 \$ en 1996 à 139 926 \$ en 2006. Certains acheteurs sont des retraités qui désirent quitter les centres urbains et faire un retour dans la région. D'autres sont des entrepreneurs qui ont décidé d'opérer un commerce dans le milieu. L'établissement de jeunes familles s'avère toutefois plus compliqué. La difficulté pour ce dernier groupe d'accéder à la propriété a des répercussions sur l'offre de certains services de proximité.

Le Groupe de recherche sur la migration ville/campagne et les néo-ruraux, coordonné par Laurie Guimond, a documenté un phénomène qui touche plusieurs lieux de villégiature et municipalités bordant un cours d'eau au Québec : l'embourgeoisement, aussi nommé par certains la « gentrification ». Ce phénomène provoque certains effets positifs. Il favorise la diversification des produits locaux, l'amélioration du patrimoine bâti, la vie culturelle et le développement touristique. Le portrait qu'en dresse d'ailleurs cette étude en fait la démonstration.

Un office municipal d'habitation (OMH) gère un HLM de 11 logements construit en 1988. Il se trouve au cœur du village. Les logements, à prix modique, sont offerts à la clientèle des 55 ans et plus et sont tous occupés la majorité du temps. Les locataires sont, pour la plupart, retraités ou prestataires de programmes d'aide gouvernementale.

La Villa Kamouraska, une résidence pour personnes âgées autonomes et semi-autonomes, a opéré de 2003 à 2011. Elle avait une capacité d'hébergement de 19 personnes, mais seulement un peu plus de la moitié des chambres étaient utilisées avant sa fermeture.

En résumé, au chapitre du logement, la situation a considérablement changé ces dernières années et présente comme caractéristique principale une hausse majeure de la valeur moyenne des propriétés, ce qui peut nuire aux acheteurs de première maison, dont les jeunes familles.

#### Santé

Des services de santé sont disponibles à proximité de Kamouraska. L'Hôpital Notre-Dame-de-Fatima du Centre de santé et de services sociaux de Kamouraska est situé à La Pocatière, à une vingtaine de minutes de route de la municipalité. Le CLSC Les Aboiteaux compte trois points de service : Saint-Pascal (à 10 minutes), Saint-André (à 15 minutes) et La Pocatière (à 20 minutes). Le Centre hospitalier régional du Grand-Portage se trouve à Rivière-du-Loup, à environ une demi-heure de route de Kamouraska.

### **Équipements et infrastructures**

La municipalité possède un centre communautaire offrant les équipements suivants : salle d'une capacité de 300 personnes, bar, cuisine, scène, toilettes publiques, tables et chaises. On y retrouve aussi les bureaux municipaux.

Trois autres bâtiments d'importance sont aussi la propriété de la municipalité. Premièrement, l'ancien couvent, occupé par le Musée régional de Kamouraska, le bureau d'accueil touristique et les locaux du Club des 50 ans et plus et du Cercle de Fermières. Le second, l'ancien palais de justice, abrite le Centre d'art de Kamouraska ainsi que des locaux communautaires où sont offertes des activités de loisirs notamment en période hivernale. La réfection complète de la patinoire a été effectuée en 2010 : asphaltage de la surface et remise à neuf des bandes. L'achat d'un équipement de tennis a été fait. Le troisième bâtiment est le garage municipal, construit en 2009-2010.



La bibliothèque municipale a récemment déménagé dans les locaux du presbytère. Elle compte 480 abonnés qui ont emprunté 1 800 livres en 2010.

La municipalité compte quelques espaces verts de petites dimensions, soit le parc Chaloult situé à proximité de l'église et un autre localisé à l'extrémité de la rue Saint-Louis. Une plage municipale, au sud-ouest du quai Miller, est très fréquentée en période estivale. Des aires de pique-nique ont été aménagées dans ces endroits de même qu'à divers autres emplacements dans le village. Aussi, un terrain est

entretenu derrière l'ancien palais de justice afin de faciliter la pratique d'activités tels le baseball, la balle-molle, le soccer, etc. Toujours dans ce secteur, une glissade a été aménagée durant la période hivernale 2011.

Les services d'égouts et d'aqueduc sont offerts dans la majeure partie du village. La mise en place de ce service a permis la réappropriation et la mise en valeur du littoral qui était peu fréquenté en raison des déversements d'eaux usées dans certains secteurs. Le cap Taché, l'ouest de l'avenue LeBlanc et l'extrémité ouest de l'avenue Morel ne sont cependant pas encore desservis par les services d'égouts et d'aqueduc.

On retrouve des trottoirs sur l'avenue Morel et sur la rue du Quai, mais ils ne sont pas déneigés et entretenus l'hiver.

#### Loisirs

Plusieurs événements culturels et communautaires sont offerts par les organismes du milieu. En voici quelques exemples :

- Activités de la Saint-Valentin
- Fête des bénévoles
- Fête de la famille
- Ma propre plage (nettoyage des berges)
- Fête nationale du Québec
- Journée familiale Desjardins
- Activité dans le cadre des Journées de la culture
- Fête de Noël

S'ajoutent à ces activités : les différentes expositions, conférences et ateliers offerts par le Centre d'art et le Musée régional de Kamouraska, soit plus d'une dizaine d'événements à caractère culturel et historique.



### **Culture et patrimoine**



Kamouraska est une municipalité riche en patrimoine bâti et son accréditation à l'Association des plus beaux villages du Québec le démontre bien. Un circuit du patrimoine, des panneaux d'interprétation et des visites guidées de l'église permettent de mettre en valeur le patrimoine bâti et historique de Kamouraska. Afin de préserver ce patrimoine, la municipalité a adopté un Plan d'implantation et d'intégration architecturale (PIIA) qui lui permettra de guider les différentes interventions posées à l'architecture des bâtiments actuels et futurs dans la majeure partie du village (le cap Taché en est exclu). Un comité consultatif d'urbanisme est mandaté par le conseil municipal pour étudier les

demandes soumises en matière d'urbanisme et d'aménagement du territoire. Il émet ses recommandations au conseil municipal. De plus, toujours dans l'objectif de préserver le patrimoine bâti et culturel du milieu, la municipalité a constitué en « sites du patrimoine » les immeubles et emplacements suivants : l'ancien palais de justice (1992), le presbytère (1998), le Berceau de Kamouraska (1994), les quais Miller et Taché (1997), le noyau institutionnel de Kamouraska (église, cimetière, ancien couvent, parc Chaloult) (2001) et le moulin Paradis (2006).



Des organismes et institutions, tels que le Musée régional de Kamouraska, le Centre d'art de Kamouraska, le conseil de Fabrique et la Corporation du patrimoine maritime de Kamouraska, protègent et mettent en valeur l'héritage légué par nos ancêtres. Le Cercle de Fermières et le Club des 50 ans et plus sont d'autres organismes qui maintiennent et partagent le savoir-faire traditionnel. Des activités intergénérationnelles sont parfois organisées avec les élèves de l'école Saint-Louis. Le moulin Paradis est également un lieu de transmission orale du savoir-faire et du mode de vie traditionnel des ancêtres de la famille Paradis et du fonctionnement d'un moulin à farine. Le Site d'interprétation de l'anguille offre des présentations sur ce type de pêche caractéristique du Kamouraska. Le milieu est riche de connaissances liées au domaine de la navigation et de la pêche, ce qui en fait un lieu où le patrimoine culturel immatériel est toujours présent.

Le Berceau de Kamouraska est un parc commémoratif établi sur les lieux du premier centre civil et religieux de Kamouraska et du Bas-Saint-Laurent à l'est de Rivière-Ouelle. On y retrouve une chapelle-souvenir, des panneaux à connotation historique, la localisation de l'emplacement de la deuxième église, du deuxième presbytère et du premier cimetière de Kamouraska, ainsi qu'une aire de repos. Un monument à la mémoire des pionniers y recense plus de 220 patronymes différents identifiant les 1 400 sépultures répertoriées sur le site.

De plus, on retrouve sur le territoire de la municipalité sept croix de chemin qui ont toutes été restaurées.

Mentionnons également que le Symposium de peinture du Kamouraska présente, pendant une semaine complète en juillet, un événement reconnu à l'échelle du Québec. Depuis douze ans maintenant, le Symposium de peinture attire, à Kamouraska, environ 10 000 visiteurs qui viennent admirer les 100 artistes-peintres à l'œuvre. Aussi, le groupe Reg'Art, un regroupement régional d'artistes en art visuel, expose chaque été ses œuvres depuis seize ans. Les artistes organisent également, depuis 2009, une fin de semaine de symposium portant le nom de Reg'Art en couleur.

#### Métiers d'art et artisanat

Les métiers d'art et l'artisanat sont de plus en plus présents dans le portrait économique de Kamouraska. Le Centre d'art de Kamouraska offre fréquemment des expositions et ateliers pour mettre en valeur les métiers d'art. Aussi, des boutiques et galeries proposent une panoplie d'articles fabriqués par des artistes et artisans d'ici et d'ailleurs. Le Cercle de Fermières a comme principal objectif de promouvoir, transmettre et sauvegarder le patrimoine artisanal et culinaire québécois. Une exposition des œuvres réalisées en cours d'année se tient chaque été.

#### Politique familiale

Une politique familiale a été adoptée par le conseil municipal en janvier 2010. Les grands enjeux du plan d'action de la politique visent à favoriser les éléments suivants :

- Le développement domiciliaire et l'attraction de nouvelles familles;
- Le renforcement de la vie communautaire;
- L'accroissement de mesures de soutien bénéfiques aux familles et à ses différents groupes d'âge.

Le plan d'action de cette politique familiale s'étendra sur une période de cinq ans et les champs d'intervention qui seront touchés sont : l'administration municipale, la vie communautaire, l'habitation, la sécurité, les services éducatifs et de garde, les loisirs et la culture et finalement, l'environnement.

Le suivi de la politique familiale est assuré par les membres du comité famille et par l'agente de développement dont l'embauche découle d'une des actions de cette politique.

#### Exercice de réflexion

Malgré l'absence de plan de développement au cours des dernières années, il faut tout de même rappeler qu'un exercice d'envergure avait été réalisé par la communauté en 1992 lors du colloque « Nos acquis nos défis ». Plus de 100 personnes avaient participé à cette réflexion, soit près de 15 % de la population de Kamouraska. Les thèmes abordés lors de ce colloque étaient les activités sociales et culturelles collectives, les défis liés à la relève, au domaine touristique, à l'économie locale, au développement et aux services offerts par la Caisse populaire. Plusieurs projets et idées avancés durant ce colloque ont été réalisés au cours des années. D'autres ne l'ont pas été et certains d'entre eux méritent encore une attention particulière. Quelques constats identifiés lors de ce colloque ont été repris dans la section forces, faiblesses, menaces et opportunités du présent document.

#### Solidarité et bénévolat

Le tissu communautaire de Kamouraska est diversifié. Plusieurs organismes et comités du milieu s'activent au niveau social, culturel, historique, religieux et sportif (voir la liste en annexe). On compte au moins 18 organisations, enregistrées ou non, dans lesquelles s'impliquent plus de 100 citoyens. La relève des bénévoles est un défi important pour ces organisations. De plus, il est parfois difficile pour les comités de réaliser des activités en raison du manque d'effectif pour l'organisation d'activités et le développement de nouveaux projets. On note aussi un manque de cohésion entre les différentes organisations et peu de collaboration existe entre les comités.

En résumé, la municipalité de Kamouraska connaît une vie culturelle et communautaire particulièrement active.

### Volet économique

### Indice de développement

L'indice de développement de la municipalité était de 0,8 en 2006 alors qu'en 1996, il se situait à -4,8. Cet indice permet de mesurer, selon sept variables socioéconomiques\*, la vitalité économique du milieu. Un indice négatif révèle qu'une municipalité éprouve des difficultés socioéconomiques importantes. Depuis les dix dernières années, Kamouraska a donc grandement amélioré sa situation à ce niveau.

\* Établi par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire selon les sept variables socioéconomiques suivantes : le taux d'évolution de la population d'un recensement à l'autre; le taux de chômage; le taux d'emploi de la population de 15 ans et plus; le pourcentage du revenu provenant de paiement de transfert gouvernemental; la proportion de la population des ménages à faible revenu; le revenu moyen des ménages; le pourcentage de la population de 15 ans et plus n'ayant pas de diplôme du secondaire.

#### Indice de défavorisation matérielle et sociale

L'Agence de la santé et des services sociaux du Bas-Saint-Laurent utilise également les données du recensement fédéral pour établir un indice de défavorisation matérielle et sociale. La défavorisation matérielle est un indicateur économique fondé sur la scolarité, le rapport emploi-population et le revenu moyen. La défavorisation sociale est un indicateur social basé sur l'éloignement par rapport à un réseau social en vertu d'une séparation, d'un divorce ou d'un veuvage, de la monoparentalité ou du fait d'être une personne seule. Kamouraska se situe dans la moyenne avec une cote de 5, la défavorisation la plus faible étant de 1 et la plus forte étant de 9.

#### Marché du travail

L'économie de Kamouraska repose, en grande partie, sur l'agriculture, les services et le tourisme. Ces trois secteurs sont en forte période d'activité en été, ce qui explique une hausse dans la disponibilité des emplois saisonniers. En 2006, le taux d'activité des Kamouraskois âgés de 15 ans et plus était de 57,6 % pour l'ensemble de la population. Distinctement, le taux d'activité des hommes était de 70,9 % alors que celui des femmes se situait à 45,2 %. En 1996, le taux d'activité de l'ensemble de la population, âgé de 15 ans et plus, était de 39,8 %.

Parmi l'ensemble de la population active expérimentée âgée de 15 ans et plus, 34,3 % ont une profession propre au secteur primaire et 20,9 % travaillent dans le secteur de la vente et des services.

Une autre particularité concernant l'emploi à Kamouraska est la part du travail à domicile\* très importante (40 %), comparativement à la MRC (12 %) et au Québec (7 %). Cette particularité a pour effet d'augmenter la part de la population qui travaille dans sa municipalité de résidence (60 %) comparativement à la MRC (43 %). Un graphique dans la section des appexes représente les différentes sections d'emplo



section des annexes représente les différentes sections d'emploi occupé par les citoyens de Kamouraska.

La part des habitants de Kamouraska travaillant dans une municipalité n'appartenant pas à la MRC est très faible, près de 5 %, et se distingue des autres habitants de la MRC (17 %) et du Québec (26 %). Ce sont donc 9 habitants sur 10 de Kamouraska qui travaillent sur le territoire de la MRC.

Quant au niveau de scolarité, Kamouraska présente des taux très similaires à ceux du Québec et meilleurs que ceux de la MRC, selon les données du recensement de 2006. Les pourcentages des diplômés du secondaire et du collégial sont très légèrement à l'avantage de Kamouraska, tandis qu'on y compte moins de diplômés universitaires (16,1 %) que dans la province (21,35 %) mais plus que dans la MRC (13,07 %).

Depuis quelques années, Kamouraska accueille de plus en plus de petites et moyennes entreprises axées dans le domaine du bioalimentaire ou du tourisme. Principalement actives durant la période estivale, ces entreprises offrent une plus-value non négligeable tant au niveau économique qu'à l'amélioration de la qualité de vie des résidants de la municipalité.

<sup>\*</sup> Les activités professionnelles à domicile comprennent les travailleurs autonomes, ainsi que ceux ayant une entreprise ou leur lieu de travail sur leur propriété. Exemples : garagiste, agriculteur, restaurateur.

### **Agriculture**

L'agriculture occupe une grande place dans l'économie de la municipalité avec ses 35 entreprises qui se spécialisent principalement dans la production de lait et dans l'exploitation de grandes cultures. Une usine de transformation de produits maraîchers emploie une douzaine de personnes pendant toute l'année, et d'autres emplois s'y ajoutent en période estivale.

Au cours des dix dernières années, plusieurs de ces entreprises ont amorcé ou ont complété leur transfert vers la relève, visant leur pérennité et la poursuite de leurs activités.

Une entreprise se spécialise dans le secteur de l'agrotourisme en offrant un camp d'été axé sur l'équitation et des visites de la ferme. D'autres entreprises agricoles souhaitent se démarquer en offrant des produits de niches ou des produits exclusifs et vendent leurs produits à la ferme ou à l'intérieur de réseaux de distribution non conventionnels (marché public, coopérative de produits naturels, épicerie fine, réseau de vente sur le Web, etc.).

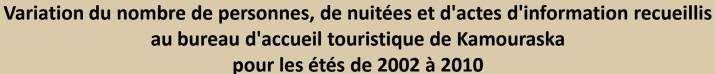
### **Tourisme et villégiature**

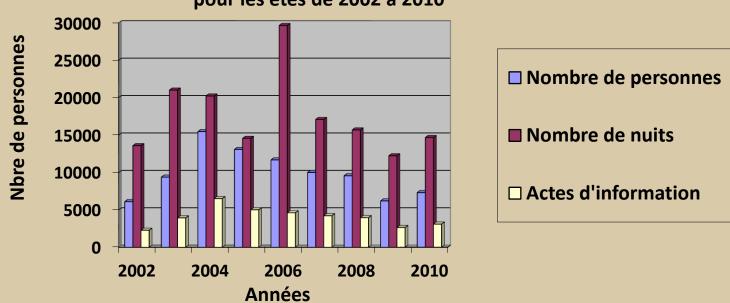
Le visage touristique de Kamouraska s'est grandement modifié depuis les deux dernières décennies. Plusieurs entreprises et attraits touristiques ont permis de dynamiser le marché du travail et l'économie du milieu. En 2011, cinq entreprises peuvent être considérées comme des attraits touristiques, en plus des entreprises culturelles de type galeries ou boutiques d'art et de métiers d'art. Quinze autres offrent de l'hébergement aux visiteurs. Parmi les lieux d'hébergement, l'Auberge et Centre de santé la Grand Voile offre différents services de massage et de soins de santé. Les principaux utilisateurs des services de santé et d'hébergement sont des visiteurs et gens de passage. La clientèle locale fréquente à l'occasion le centre de santé. D'autres entreprises ont choisi la fabrication de produits de niche permettant notamment le développement de produits bioalimentaires très recherchés par les visiteurs et les gens du milieu. Parmi toutes les entreprises à caractère touristique, quelques-unes offrent leurs services à l'année, d'autres ont choisi d'ouvrir de façon saisonnière.

Les deux graphiques qui suivent présentent le portrait du secteur touristique selon les données recueillies par le bureau d'accueil touristique de Kamouraska et traitées par l'Association touristique régionale du Bas-Saint-Laurent pour les mois de juin, juillet, août et septembre de 2002 à 2010. Les données du premier graphique sont basées sur le nombre de personnes touchées par les renseignements touristiques demandés, le nombre de nuitées passées au Bas-Saint-Laurent durant leur séjour et le nombre d'actes d'information exercés par les préposés auprès de la clientèle pendant cette période.

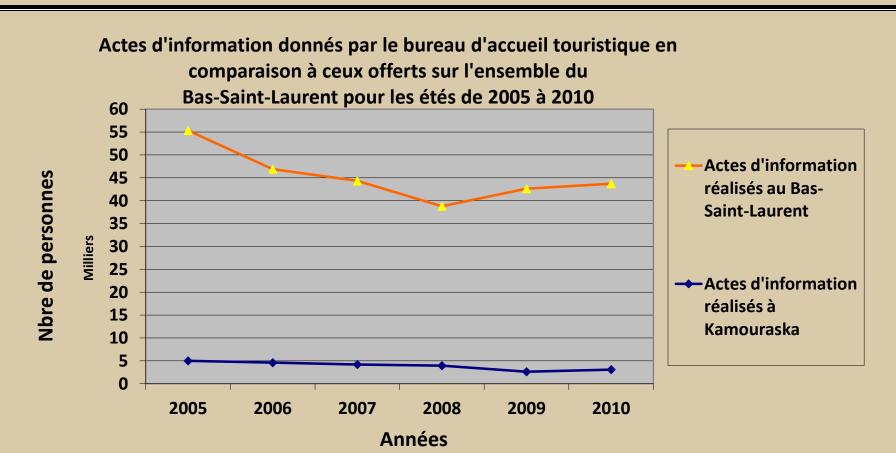


Le graphique démontre une hausse du nombre de visiteurs durant la première partie des années 2000 puis une diminution constante depuis 2004. Il est à noter que bien que le nombre de visiteurs soit en diminution, le nombre de nuitées ne suit pas nécessairement cette tangente comme le démontre l'année 2006. Ainsi, il semble y avoir moins de visiteurs, mais le nombre de nuitées passées dans la région est tout de même à considérer.





Le graphique qui suit a pour objectif de démontrer la fluctuation des actes d'information donnés par les préposés à l'information du bureau d'accueil touristique de Kamouraska et de la comparer à celle des autres bureaux du Bas-Saint-Laurent. Le graphique démontre bien que le nombre d'actes d'information donnés par les lieux d'accueil touristique du Bas-Saint-Laurent a connu une grande fluctuation ainsi qu'une baisse significative entre 2005 et 2008. Pour la même période, ce même service offert par le bureau de Kamouraska n'a pas connu un mouvement similaire. Toutefois, le bureau d'accueil touristique de Kamouraska connaît également une baisse d'achalandage. Cette diminution peut notamment s'expliquer par le fait que les touristes organisent de plus en plus eux-mêmes leurs vacances grâce aux informations diffusées sur Internet. Cependant, le bureau d'accueil de Kamouraska reste bien utilisé des visiteurs et demeure un service primordial pour la vie économique de la municipalité et de la région.



Bien que les chiffres recueillis par le bureau d'accueil touristique de Kamouraska démontrent une baisse de la clientèle touristique, les résidants du milieu dénotent plutôt l'inverse. Selon les observations recueillies, les visiteurs sont de plus en plus nombreux à séjourner à Kamouraska et la municipalité se positionne de plus en plus comme un lieu de séjour plutôt qu'un lieu de passage. La fréquence d'implantation de nouvelles entreprises à caractère touristique et le développement de celles déjà existantes viennent démontrer la vigueur de ce marché. Il est à noter que quelques lieux d'hébergement existants sur le territoire n'ont pas acquis la reconnaissance officielle du ministère du Tourisme du Québec. Le taux de fréquentation de ces lieux d'hébergement ne sont connus que de leurs propriétaires. Leur apport au milieu n'est toutefois pas négligeable.

Au fil des ans, plusieurs événements à caractère touristique et/ou culturel se sont tenus à diverses périodes de l'année. Pensons notamment aux Médiévales de Kamouraska, au Festival des marées, à La Tête au vent, au Festival du patrimoine maritime, au Festival des moissons, au Salon canin international. Diverses raisons ont été évoquées pour expliquer l'arrêt de la présentation de ces événements dont le départ des personnes instigatrices, le manque de relève, l'essoufflement des bénévoles. La réalisation de ces événements visait principalement à favoriser un plus grand achalandage touristique à Kamouraska tout en offrant des activités divertissantes et culturelles à la population locale.

### Commerces et services de proximité

La population de Kamouraska a accès à des services de proximité tels une école primaire, un bureau de poste, une station-service, un service financier, des entreprises de restauration et un service de dépanneur disponible neuf mois par année. Cependant, au cours des dernières années, on a pu observer la perte de certains services tels l'enseignement de la maternelle (les élèves de niveau préscolaire fréquentent l'école primaire de Saint-Pascal avant de débuter le 1<sup>er</sup> cycle du primaire à l'école de Kamouraska), l'épicerie et la résidence de personnes âgées. On retrouve un service de garde affilié en milieu familial de même qu'un service de garde accueillant les enfants à l'heure du midi et après l'école par une dame dans sa maison privée. Il est à noter que pour ces deux services, le nombre de places est limité.

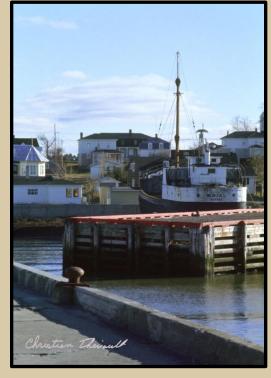
En ce qui concerne l'école primaire, les prévisions de clientèle pour les élèves de cinq ans, établies par la Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup, sont les suivantes : cinq inscriptions (2011-2012), quatre inscriptions (2012-2013) et six inscriptions (2013-2014). Ces prévisions sont basées sur les naissances d'enfants enregistrées dans la municipalité. Elles ne tiennent pas compte de situations imprévues telles que les déménagements ou l'établissement de nouvelles familles. Pour l'année scolaire 2011-2012, 29 élèves sont inscrits à l'école Saint-Louis, tout niveau scolaire confondu.

### **Volet environnement**

### Ressources naturelles et paysages

Situé dans le secteur des Basses-terres du St-Laurent, le territoire de la municipalité est majoritairement composé de terres agricoles et on y retrouve peu de lots boisés. L'archipel des îles de Kamouraska, composé de cinq îles principales, se trouve au nord du village. On y retrouve les îles aux Corneilles, de la Providence, aux Patins et Brûlée, de même que la Grande Ile, le rocher nommé La Caye et l'îlot Julien. Un phare situé sur la Grande Ile facilite la navigation dans ce secteur. D'autres ont été ou sont toujours habitées de façon saisonnière. Trois d'entre elles sont reconnues comme aires protégées et sont la propriété du Service canadien de la faune. Il s'agit de la Grande Île, de l'île Brûlée et de l'île de la Providence qui font partie de la Réserve nationale de faune des îles de l'estuaire. Kamouraska représente également la limite sud-ouest de l'aire de coordination du Parc marin Saquenay-Saint-Laurent.

La rivière Kamouraska serpente le territoire de la municipalité et se jette dans le fleuve St-Laurent dans le secteur du cap Taché, situé à l'est du village. Une autre rivière, la Goudron, s'unie à la rivière Kamouraska dans le



rang de l'Embarras. À l'ouest du village, le cap Blanc délimite la partie urbanisée de la municipalité. D'autres cours d'eau, de petites tailles et considérés comme étant agricoles, sont dispersés sur le territoire. On retrouve notamment dans la partie ouest de la municipalité les cours d'eau Landry, Bérubé-Bossé, derrière le Cap et l'embranchement Dufour, alors que les cours d'eau Laplante et Michaud coulent à proximité du village et que les cours d'eau Drapeau, Ouimet, Fronteau et Chaloult drainent la section est du territoire.

Plusieurs petits monolithes typiques à la région, connus sous le nom de monadnocks, rochers, montagnes ou cabourons, se trouvent, en tout ou en partie, sur le territoire de Kamouraska. Le rocher de Cristal, la montagne de l'Embarras, la montagne à Plourde et le Pain de Sucre sont notamment reconnus par la Commission de toponymie du Québec. Une caverne naturelle nommée Trou de Fée se trouve dans ce dernier monadnock. Une

autre caractéristique particulière à notre territoire est la présence d'aboiteaux. Ces digues furent construites pour permettre aux agriculteurs de cultiver des marais qui seraient normalement submergés d'eau salée lors des grandes marées.

#### Gestion des déchets

La municipalité offre, en sous-traitance, la collecte des matières résiduelles et des matières recyclables à sa population. Depuis 2010, une entente intermunicipale est en vigueur entre Kamouraska et six autres municipalités de la MRC de Kamouraska dans le but d'optimiser la collecte et le transport des matières résiduelles et recyclables.

### **Risques côtiers**

La municipalité de Kamouraska possède 10 km linéaires longeant les rives du fleuve Saint-Laurent. Ces terres sont sujettes à l'érosion des berges et certaines structures dont les aboiteaux, les quais ainsi que certaines routes municipales et privées peuvent potentiellement être endommagées lors de tempêtes. Le 6 décembre 2010, les grands vents jumelés aux grandes marées et à une pression atmosphérique particulièrement basse ont eu pour résultat la création de vagues d'une hauteur hors de l'ordinaire. Les dégâts causés par cette tempête ont touché certaines entreprises et propriétés privées en plus d'infrastructures municipales. Les vagues ont également affaibli le sol et les végétaux, de type rosiers sauvages, qui permettaient une stabilisation naturelle des berges.

Les risques côtiers préoccupent de plus en plus les communautés riveraines de l'estuaire du Saint-Laurent. D'ailleurs, quelques jours avant la tempête de décembre 2010, une soirée d'information publique avait été organisée au Centre communautaire de Kamouraska par les organismes Comité ZIP du sud de l'Estuaire, OBAKIR (Organisme de bassins versants de Kamouraska, L'Islet et Rivière-du-Loup) et le Laboratoire de dynamique et de gestion intégrée des zones côtières de l'UQAR. Ce consortium travaille toujours à sensibiliser les riverains, les municipalités et les différents ministères aux conséquences de l'érosion des berges et aux gestes préventifs pouvant permettre d'atténuer leurs effets néfastes. L'étude « Des rivières à la mer : vers une gestion intégrée de la zone côtière du Kamouraska », déposée par le comité ZIP du sud de l'Estuaire en septembre 2009, met en lumière l'impact éventuel des variations climatiques sur les écosystèmes côtiers.

### Forces, faiblesses, menaces et opportunités

### **FORCES**

#### **Social:**

Adoption d'une politique familiale

Vie culturelle

### **Économie:**

Un indice de développement positif

Création d'entreprises et d'emplois

Fort taux d'occupation pour les entreprises d'hébergement en haute saison

Une municipalité associée à l'agriculture, au tourisme et à la villégiature

Taux de taxation faible comparé à celui des autres municipalités de la MRC

#### **Environnement:**

Un des plus beaux villages du Québec

Conservation du patrimoine et de l'architecture

Présence du fleuve et des îles

Accès au fleuve sur toute la longueur du village

### **FAIBLESSES**

#### **Social:**

Manque de relève au sein des organismes

Manque de concertation dans le milieu

Peu d'activités familiales ou communautaires

Infrastructures jeunesse peu utilisées (parc-école, patinoire)

Peu de lieux extérieurs permettant la pratique de loisirs (pétanque, fer à cheval, etc.)

### **Économie:**

Évaluation foncière élevée comparée à celles des autres municipalités de la MRC

Accès à la propriété difficile pour les jeunes familles

Peu d'entreprises de culture et de vente de produits maraîchers

#### **Environnement:**

Certains secteurs à risque pour les piétons

Manque de protection naturelle pour les bandes riveraines

### **OPPORTUNITÉS**

### **Social:**

L'intérêt des jeunes familles pour la qualité de vie La mobilisation autour du plan de développement

### **Économie:**

Le développement et la diversification du secteur bioalimentaire

Se doter d'une image de marque, d'un créneau

Prolonger le séjour des visiteurs avec de nouvelles activités touristiques

La notoriété de Kamouraska

Les possibilités d'emplois

### **Environnement:**

Le passage de la Route verte au cœur du village

Une société plus sensible à l'environnement et au patrimoine bâti

La qualité du patrimoine résidentiel

La Route bleue du sud de l'estuaire

### **MENACES**

### **Social:**

Un statu quo en matière de concertation

### **Économie:**

Peu de terrains résidentiels disponibles

Difficulté à maintenir et à ajouter des services de proximité

#### **Environnement:**

Fragilité du milieu (berges, îles, rivière Kamouraska, monadnocks, etc.)

Les risques côtiers et leurs impacts sur les infrastructures privées et publiques (maisons, commerces, aboiteaux, etc.)

Manque de cohérence entre le désir d'accueillir des visiteurs et les efforts déployés à l'entretien des lieux et équipements publics

### **PLAN D'ACTION**

### **VOLET SOCIOCOMMUNAUTAIRE**

Objectifs	Moyens/actions	Responsable(s)	Partenaire(s) potentiel(s)
Offrir des services municipaux de qualité	Étudier la possibilité de réaménager ou de déménager les bureaux municipaux	Municipalité	Développement de Kamouraska Comité famille
quante	Mettre aux normes le service d'approvisionnement en eau portable	Municipalité	
	Élaborer un plan d'intégration des usages pour le cœur institutionnel du village	Municipalité	Musée régional de Kamouraska Conseil de Fabrique HLM École St-Louis
Assurer le suivi de la	Mettre en œuvre le plan d'action	Municipalité	Comité famille
politique familiale municipale	Renouveler la politique en incluant une démarche «municipalité amie des aînés»	Municipalité	Comité famille Club des 50 ans et plus et aînés Ministère de la Famille et des Aînés Carrefour action municipale et famille
Encourager la participation et	Se doter d'une politique d'accueil des nouveaux arrivants	Municipalité	Comité famille

l'engagement des citoyens dans la vie communautaire	Solliciter les jeunes afin d'assurer une relève dans nos organismes et organisations	Municipalité Développement de Kamouraska	Comité famille  Tous les comités et organismes du milieu  Milieu scolaire
Concerter nos organismes	Tenir au moins une rencontre annuellement pour établir le calendrier des activités et discuter des préoccupations communes et des moyens pour y répondre	Municipalité Développement de Kamouraska	Comité famille Tous les comités et organismes locaux Musée régional de Kamouraska Centre d'art de Kamouraska
Offrir des activités culturelles et des loisirs à l'année	Mettre sur pied une structure de loisirs  Soutenir, promouvoir et mettre en valeur les infrastructures existantes (musées, bibliothèque, patinoire)	Municipalité  Municipalité	Comité famille  Musée régional de Kamouraska  Centre d'art de Kamouraska  Comité de la bibliothèque
Assurer le suivi du plan de	Mettre à jour le tableau de bord du développement durable chaque année	Municipalité	Développement de Kamouraska
développement local	Profiter de l'assemblée générale annuelle de Développement de Kamouraska pour faire le point sur l'état d'avancement du plan	Développement de Kamouraska Municipalité	Tous les partenaires du plan

110		TC	$\triangle$ T			IQUE
v	) I 🗀					
			$o_{CT}$	<b>UL</b>		TOCL

Objectifs	Moyens/actions	Responsable(s)	Partenaire(s) potentiel(s)
Favoriser l'établissement et la rétention de jeunes	Assurer le développement domiciliaire favorisant la mixité et l'intergénérationnel	Municipalité Développement de Kamouraska	MRC de Kamouraska Caisse populaire de Kamouraska
familles	Se doter d'un programme d'accès à la propriété axé sur la clientèle des jeunes	Comité famille	À déterminer
	Faire connaître aux jeunes les emplois		Gens d'affaires
	et logements disponibles à Kamouraska		Centre local d'emploi
			Projektion 16-35/CJE
	Supporter l'établissement et la rétention		Projektion 16-35/CJE
	de jeunes entrepreneurs		CLD
			SADC
	Étudier la possibilité de donner une		École St-Louis
	vocation particulière à l'école primaire		Conseil d'établissement
	Vérifier la possibilité d'offrir un service		Commission scolaire de
	de garde en milieu scolaire		Kamouraska-Rivière-du-Loup
Préserver nos acquis	Promouvoir les services et commerces auprès de la clientèle locale	Développement de Kamouraska	Municipalité
	Supporter des initiatives pour maintenir ou ajouter des services essentiels à longueur d'année (regroupement,	Gens d'affaires	
	comptoirs, coopérative)		

Mettre en valeur l'agriculture et le bioalimentaire	Démarchage pour des kiosques de vente à la ferme  Voir la possibilité de se doter d'un créneau axé sur la transformation alimentaire  Valoriser le travail agricole	Développement de Kamouraska	Gens d'affaires Producteurs agricoles Agrobiopole Municipalité
---	---	--------------------------------	--

### **VOLET TOURISTIQUE**

Objectifs	Moyens/actions	Responsable(s)	Partenaire(s) potentiel(s)
Développer l'offre touristique	Créer des nouveaux attraits (exemples : jardin floral, arborétum, piste cyclable, sentier de marche)  Se doter d'un créneau ou d'une activité pour prolonger la saison touristique	Municipalité Développement de Kamouraska	Musée régional de Kamouraska Centre d'art de Kamouraska Gens d'affaires
Améliorer l'accueil	Réaliser un plan intégré de circulation sur l'avenue LeBlanc  Répondre aux besoins de stationnements durant la haute saison  Favoriser l'accès aux aires de services publiques (signalisation, toilettes, poubelles, recyclage)  Prolonger les heures et la période d'ouverture du bureau d'accueil touristique  Améliorer l'encadrement des préposés à l'accueil  Être à l'écoute de la clientèle (sondage)	Municipalité Développement de Kamouraska	Gens d'affaires  Musée régional de Kamouraska
Assurer une meilleure promotion	Concerter les commerçants pour des initiatives communes (promotion, forfaits)	Développement de Kamouraska Gens d'affaires	Développement de Kamouraska Commerçants CLD Commission touristique mixte

Refaire le panneau municipal en bordure de l'autoroute 20	Municipalité	
Créer ou refaire les panneaux d'accueil de la municipalité aux entrées est, ouest et sud		

### **VOLET ENVIRONNEMENT**

Objectifs	Moyens/actions	Responsable(s)	Partenaire(s) potentiel(s)
Améliorer la protection des piétons	Favoriser de meilleures pratiques d'éclairage dans les secteurs utilisés par les marcheurs	Municipalité	Développement de Kamouraska
	Sécuriser le secteur de l'église Étudier la possibilité de déneiger les trottoirs en hiver		Transport Québec Comité famille
Protéger notre milieu de vie	Étudier la possibilité de valoriser les algues  Préserver les bandes riveraines	Municipalité  Développement de  Kamouraska	Co-Éco  ZIP du Sud-de-l'Estuaire
	Preserver les bandes riveraines	Kalllouraska	MRC de Kamouraska OBAKIR
	Actualiser le circuit d'interprétation du patrimoine naturel et bâti		
	Créer un parc municipal ayant pour thématique la nature		
	Favoriser le reboisement des secteurs pouvant être utilisés par les marcheurs		Propriétaires
Préserver notre patrimoine bâti et nos paysages	Promouvoir la Charte de qualité de l'Association des plus beaux villages du Québec et la classification horticole des Fleurons du Québec	Municipalité Développement de Kamouraska	Association des plus beaux villages du Québec Fleurons du Québec

Mettre en valeur le patrimoine en misant sur la sensibilisation et des formules innovatrices  Veiller à préserver les arbres centenaires		Ruralys MRC de Kamouraska
Protéger les quais	Municipalité Corporation du patrimoine maritime	



### Vision 2025 de Kamouraska

« En 2025, la municipalité de Kamouraska est reconnue pour sa beauté, sa qualité de vie et ses liens sociaux.

Kamouraska a répondu aux besoins de sa communauté grâce à une collaboration étroite entre ses différents acteurs. Des actions, souvent innovatrices, ont particulièrement bénéficié aux familles, aux aînés et aux entrepreneurs.

Fier de son identité culturelle, Kamouraska est un milieu de vie diversifié et attractif. Son environnement soigné et son offre touristique en font un endroit agréable pour y vivre ou y séjourner ».

### **Annexes**

### Liste des organismes et comités actifs de Kamouraska

Berceau de Kamouraska

Cercle de Fermières de Kamouraska

Chorale

Club des 50 ans et plus

Comité consultatif d'urbanisme

Comité de la bibliothèque municipale

Comité d'entraide de Kamouraska

Comité de surveillance de la Caisse populaire

Comité du journal La Marée Montante

Comité famille

Conseil d'établissement scolaire

Conseil paroissial de pastorale

Corporation de l'ancien palais de justice

Corporation patrimoine maritime de Kamouraska

Développement de Kamouraska

Fabrique Saint-Louis-de-Kamouraska

Garde paroissiale

Musée régional de Kamouraska

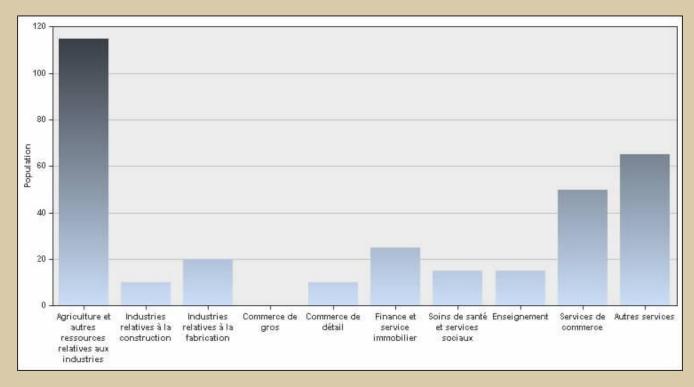
Office municipal d'habitation (OMH)

Partenariat des gens d'affaires de Kamouraska

Symposium de peinture du Kamouraska

Vie active

### Répartition des emplois par secteur\*



\* Tiré site Web de Statistique Canada (recensement de 2006) : www.statcan.gc.ca

### Liste des entreprises privées selon les différents secteurs d'activité

Secteur primaire 36 (agriculture, pêche)	Secteur secondaire 12 (agroalimentaire, construction)	Secteur tertiaire 22 (service)	Secteur touristique 17	Secteur culturel Artistes : 5 Entreprises : 3
Pêcheries Ouellet	Boulangerie Niemand	Le Jardin du bedeau	Magasin général de Kamouraska	Desautels, Jacques (écrivain)
Ferme André Massé	Chocolaterie La Fée Gourmande	Entreprises Raynald St-Pierre	Site d'interprétation de l'anguille	Lévesque, Corinne (peintre)
Ferme Benoît Morneau	Poissonnerie Lauzier	Garage Alain Labrie	Croisières Zodiac Aventure	Mignault-Drapeau, Thérèse (peintre)
Ferme Bochaka	Quai des Bulles	Garage R.M.S	Moulin Paradis	Pelletier, Denise (peintre)
Ferme Cap Blanc	Construction Gaétan Pelletier	Maréchal-ferrant David Michaud	SEBKA	Pelletier, Réjeanne (peintre)
Ferme Citori	Constructions Ghyslain Mador	Réparation générale Gaston Bélanger	Centre de santé la Grand Voile	
Ferme Denicol	Construction Yves Gosselin	Hidalgo Média	Auberge des Îles	Le fil bleu
Ferme des Méandres	Rénovation Robert Tremblay	Notaire Johanne Dionne	Auberge Foin de Mer	Atelier Michel Le Roux
Ferme Di-Kam	Ateliers de L'Anse	Salon Mousse et Vague (coiffure)	Auberge Manoir Taché	Atelier Pierre Brouillette joaillier
Ferme Drahoka	Meubles Kamouraska	Assurance Sunlife du Canada	Chalet L'air du large	
Ferme Drapeau et Fils	Robert Dionne, déneigement et excavation	Beaulieu, Johanne (massothérapie)	Chalets Haddock	
Ferme Denis Dionne	Excavation André Gagnon	Syndicat de machinerie L.H.D	Gîte Au Petit Bonheur	
Ferme Ejaro		Transport Agri-Kam	Gîte La Belle Blanche	

		00 1 100	
Ferme Gagnon	Autobus	Gîte La Villa Saint-	
Kamouraska	Kamouraska	Louis	
Ferme Gérard	Service de garde en	La maison du	
Drapeau	milieu familial	sculpteur	
Ferme Germain	Postes Canada	Motel Cap Blanc	
Dionne			
Ferme Gijamika	Caisse Populaire de Kamouraska	Motel des Mariniers	
Ferme Jean Labrie	Pizza Mag		
Ferme Jean Mimi	Bistro de la Mer		
Ferme Jeannicole	L'Amuse-Bouche		
Ferme Jepal	Café du Clocher		
Ferme Jym	Resto La Co-sette		
Ferme Kamouraska			
2000			
Ferme Karaska			
Ferme laitière Rayon			
d'or			
Ferme M.B. Pelletier			
Ferme Mapelka			
Ferme P.A. Michaud /			
Patate Rive-Sud			
Ferme Paradis des			
Côtes			
Ferme Patrice			
Pelletier			
Ferme Raydaka			
Ferme Régika			
Ferme Yrolcana			
Ferme Yvon Morneau			
L'Agnellerie			
La société des plantes			

# Municipalité de Kamouraska



Kamouraska, une marée de richesses